

ឯកសារទស្សនទានស្តីពីអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីនៅកម្ពុជា
ខែតុលា ឆ្នាំ២០១០

I. សាវតារ

អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាឧបករណ៍ដ៏សមស្របរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល សម្រាប់អនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រ តាមវិស័យ និងកំណែទម្រង់ស្នូលនានា ។ លើសពីនេះ ក៏ជាយន្តការសម្រាប់លើកកម្ពស់ភាពជាម្ចាស់នៃកម្មវិធី អភិវឌ្ឍន៍របស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដើម្បីធានាសង្គតិភាពនៃការគ្រប់គ្រងធនធាន និងពង្រឹងសមត្ថភាពព្រមទាំងងការ ប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធជាតិ ហើយសំខាន់ជាងនេះ ដើម្បីសម្រេចលទ្ធផលនៃការអភិវឌ្ឍន៍ ។ ក្នុងវេទិកាកិច្ចសហប្រតិ- បត្តិការអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជាលើកទី៣ ដែលបានប្រារព្ធនាខែមិថុនា ឆ្នាំ២០១០ រាជរដ្ឋាភិបាលនិងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍បាន អនុម័តលើអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងតាមកម្មវិធីនេះ និងបានព្រមព្រៀងគ្នាក្នុងការរៀបចំនិងអនុវត្តអភិក្រមនេះ ដើម្បីបង្កើនប្រសិទ្ធភាពឱ្យបានជាអតិបរមាក្នុងការប្រើប្រាស់ធនធានទាំងក្នុងប្រទេស និងក្រៅប្រទេសសម្រាប់កិច្ច អភិវឌ្ឍន៍ ។

តាមនិយមន័យសាមញ្ញ អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាវិធីសាស្ត្រធ្វើការរួមគ្នាដោយមានកិច្ចសម្រប សម្រួល ដើម្បីសម្រេចបាននូវលទ្ធផលល្អប្រសើរ ។ ក្នុងពេលដែលមិនទាន់មានទម្រង់គំរូសម្រាប់ការរៀបចំ និង ការអនុវត្តន៍ក៏ដោយ ក៏ឯកសារទស្សនទាននេះគឺជាផែនទីចង្អុលផ្លូវ ដែលបានកំណត់អំពីគោលដៅនិងសមាសធាតុ សំខាន់ៗនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ ឯកសារទស្សនទាននេះបានចាប់ផ្តើម ដោយបញ្ជាក់អំពីនិយមន័យ និង គោលបំណងនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ បន្ទាប់មក ក៏បានកំណត់អំពីសមាសធាតុសំខាន់ៗដែលអាច អនុម័តដោយក្រសួងនិងស្ថាប័នរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលនិងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ ដែលកំពុងធ្វើការជាមួយគ្នានៅតាមក្រុម ការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ ។ ឯកសារទស្សនទាននេះក៏បានស្នើ «ជម្រើសសម្រាប់ការគាំទ្រ» ដែលគណៈកម្មាធិការ នីតិសម្បទានិងអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជានៃក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា (ក. អ. ក/ គ. ជ. នា) ក្នុងឋានៈជាចំណុចប្រមូលផ្តុំ របស់រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការសម្របសម្រួលនិងគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ អាចផ្តល់តាមសំណើរបស់ ក្រសួងនិងស្ថាប័ន ឬក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ ។

ការគាំទ្រនេះនឹងត្រូវរៀបចំ ដោយធ្វើកោសល្យវិច័យ និងកំណត់បញ្ហាប្រឈមនានារបស់វិស័យ ឬកម្មវិធី ជាក់លាក់ ព្រមទាំងកំណត់ជំហានបន្ទាប់ដែលត្រូវអនុវត្តសម្រាប់គាំទ្រការអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ ការគាំទ្រតាមដំណើរការបែបនេះត្រូវបានកំណត់ថាជា «ក្លិនិច» ។

II. និយមន័យនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី

និយមន័យនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីត្រូវបានកំណត់ដោយផ្អែកតាមគោលដៅជាក់ស្តែង ។ ជាទូទៅ គោលដៅទាំងនោះគឺ ការខិតខំប្រឹងប្រែងរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការ ដឹកនាំ វិស័យ (វិស័យសុខាភិបាល) បញ្ហា

អន្តរវិស័យ (យេនឌ័រ) ឬកម្មវិធីកំណែទម្រង់ (ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ វិមជ្ឈការនិងវិសហមជ្ឈការ) ដោយមាន ការសម្របសម្រួល ដើម្បីសម្រេចបាន លទ្ធផល ប្រកបដោយ ប្រសិទ្ធភាព និង ចីរភាព ។

អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាវិធីសាស្ត្រនៃការធ្វើការជាមួយគ្នា ក្នុងភាពជាដៃគូ ដោយមានការសម្របសម្រួល ក្រោមការដឹកនាំរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដើម្បីសម្រេច លទ្ធផល ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពនិងចីរភាព ។

វាក្យស័ព្ទគន្លឹះមួយចំនួនតម្រូវឱ្យមានការបកស្រាយបញ្ជាក់បន្ថែម ដូចខាងក្រោម ៖

ភាពដឹកនាំ: អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាកម្មវិធីដែលគ្រប់គ្រងនិងដឹកនាំដោយប្រទេសជាដៃគូ ។ ក្នុងស្មារតីនេះ រាជរដ្ឋាភិបាលកំណត់គោលនយោបាយ កំណត់វិធីសាស្ត្រនៃការប្រើប្រាស់ធនធាន កំណត់ទម្រង់ សម្រាប់អនុវត្តនិងគ្រប់គ្រងការសម្របសម្រួល ព្រមទាំងបង្កើតយន្តការតាមដានប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ។

ការសម្របសម្រួល: ដៃគូទាំងអស់ក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីត្រូវចូលរួមក្នុងកិច្ចពិគ្រោះយោបល់ និងត្រួតពិនិត្យកម្រិតគោលនយោបាយរបស់វិស័យ ។ ធនធានទាំងអស់ត្រូវរំលែចក្នុងក្របខ័ណ្ឌគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ និងមានសង្គតិភាព ហើយត្រូវស្របជាមួយនឹងថវិការដ្ឋ និងកំណែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈរបស់ រាជរដ្ឋាភិបាល ។ ក្នុងន័យនេះ ភាពជាដៃគូត្រូវបានបង្កើតឡើងដើម្បីចែករំលែកព័ត៌មាន និងការរៀនសូត្រពីបទ ពិសោធន៍ ព្រមទាំងការប្រើប្រាស់ធនធានប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ។

លទ្ធផល: ក្របខ័ណ្ឌច្បាស់លាស់ស្តីពីលទ្ធផលរំពឹងទុក ទាំងនៅកម្រិតធាតុចេញ (Output) ទាំងនៅ កម្រិតលទ្ធផលសម្រាប់រយៈពេលវែង (Outcome) ត្រូវផ្សារភ្ជាប់ជាមួយនឹងក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយនិង ក្របខ័ណ្ឌចំណាយ ។ លទ្ធផលទាំងនេះត្រូវរំលែចនៅកម្រិតវិស័យ ឬក្នុងកម្មវិធី ហើយប្រភពធនធានក្រៅប្រទេស ទាំងអស់ត្រូវបានផ្តល់សម្រាប់គាំទ្រការអនុវត្តន៍ឱ្យសម្រេចបាននូវលទ្ធផលទាំងនេះ ។ ក្របខ័ណ្ឌលទ្ធផលនៅ កម្រិតគម្រោងក៏ត្រូវផ្អែកលើគោលនយោបាយរបស់វិស័យផងដែរ ។

ប្រសិទ្ធភាព: របៀបរបបការងារសម្រាប់អនុវត្តក៏ត្រូវកំណត់ឱ្យឯកភាពផងដែរ ដើម្បីកាត់បន្ថយឱ្យបាន នូវចំណាយផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុនិងរដ្ឋបាល សម្រាប់សម្រេចធាតុចេញ ។ ការត្រួតពិនិត្យគម្រោងទាំងឡាយក្នុងក្របខ័ណ្ឌ នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី និងការផ្តោតលើការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធជាតិ គឺជាសក្ខីកម្មសម្រាប់ជម្រុញនិងលើក កម្ពស់ប្រសិទ្ធភាព ។

ចីរភាព: ត្រូវយកចិត្តទុកដាក់លើទិដ្ឋភាពខាងសមត្ថភាពនិងធនធានសម្រាប់រយៈពេលវែង ។ ធនធានរបស់ វិស័យត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់អភិវឌ្ឍសមត្ថភាពនិងប្រព័ន្ធជាតិ ។ លើសពីនេះ ក៏ត្រូវធ្វើសមាហរណកម្ម ក្របខ័ណ្ឌចំណាយចរន្តនិងចំណាយមូលធន ដើម្បីធានាប្រសិទ្ធភាពនៃការគ្រប់គ្រងវិនិយោគសាធារណៈសម្រាប់ រយៈពេលវែង ។ ដោយឡែក ការវាយតម្លៃគម្រោងថ្មី (ដោយយកចិត្តទុកដាក់លើចំណាយចរន្តសម្រាប់រយៈពេល វែង) និងការកំណត់ចំណាយសំខាន់ៗ (ការកំណត់ប្រភពធនធាននិងការធ្វើអាទិភាពរូបនីយកម្មចំណាយសម្រាប់ ធានាប្រសិទ្ធភាព) ព្រមទាំងការរំលែចប្រភពធនធាននិងចំណាយទាំងអស់នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌថវិការបស់វិស័យ គឺជា វិធីសាស្ត្រសម្រាប់លើកកម្ពស់ចីរភាព ។

ទន្ទឹមនឹងនេះ យើងគួរកត់សម្គាល់ផងដែរថា ÷

១- មិនទាន់មានកិច្ចប្រតិបត្តិជាក់លាក់ណាមួយនៅឡើយ ។ អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់អនុវត្តកម្មវិធីជាតិ ហើយធនធានទាំងអស់ ទាំងក្នុងប្រទេសនិងក្រៅប្រទេស ត្រូវបានគ្រប់គ្រងនៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌពេញលេញមួយ ។

២- មិនទាន់មានគំរូដាច់ខាតណាមួយសម្រាប់អភិក្រមគ្រប់គ្រងតាមកម្មវិធីនៅឡើយ ទោះបីជាអភិក្រមនេះទាមទារឱ្យមានសមាសធាតុមួយចំនួនដែលត្រូវផ្អែកលើកំណែទម្រង់វិស័យសាធារណៈ (ឧទាហរណ៍ដូចជាប្រសិទ្ធភាព លទ្ធផលការងារ និងគណនេយ្យភាពជាដើម) ក៏ដោយ ។

III. សមាសធាតុសំខាន់ៗនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី

ផ្អែកតាមនិយមន័យនិងគោលការណ៍នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី សមាសធាតុមូលដ្ឋាននៃអភិក្រមនេះត្រូវបានកំណត់ដូចខាងក្រោម ÷

ក- ក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយច្បាស់លាស់: ក្របខ័ណ្ឌនេះគឺជាមូលដ្ឋានសម្រាប់កំណត់វិស័យ និងកំណត់ការចូលរួមនិងធនធានរបស់ដៃគូទាំងអស់ ទាំងក្នុងនិងក្រៅប្រទេស ក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ រាជរដ្ឋាភិបាលត្រូវធ្វើជាម្ចាស់លើគោលនយោបាយ ។ ការប៉ាន់ស្មានចំណាយត្រូវមានសង្គតិភាពជាមួយនឹងក្របខ័ណ្ឌម៉ាក្រូសេដ្ឋកិច្ចរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល។

ខ- គោលដៅរួម: គោលដៅទាំងនេះត្រូវបញ្ជាក់ឱ្យបានច្បាស់នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ ដោយកំណត់គោលដៅនានាដែលបានព្រមព្រៀង និងយន្តការរួមគ្នាសម្រាប់តាមដាន ។

គ- ក្របខ័ណ្ឌធនធានច្បាស់លាស់: ផែនការសកម្មភាពប្រចាំឆ្នាំ (និង/ឬក្របខ័ណ្ឌរយៈពេលមធ្យមដែលភ្ជាប់នឹងថវិកា) ត្រូវបានរៀបចំដោយផ្អែកថវិកាតាមកម្មវិធីក្នុងក្របខ័ណ្ឌកំណែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ។ ផែនការសកម្មភាពប្រចាំឆ្នាំគឺជាមូលដ្ឋានសម្រាប់វិភាជន៍ធនធានកម្រិតយុទ្ធសាស្ត្រ និងជំរុញឱ្យមានសង្គតិភាព ការធ្វើអាទិភាវូបនីយកម្ម លើកកម្ពស់ប្រសិទ្ធភាពនិងចីរភាពក្នុងកម្មវិធីនីយកម្ម និងការចំណាយ (និងការតាមដានលទ្ធផលតាមរយៈតម្លាភាពនៃធាតុចូលដែលមាន និងការវិភាជន៍ធាតុចូលទាំងនេះ) ។

ឃ- ទម្រង់នៃភាពជាដៃគូនិងកិច្ចពិគ្រោះយោបល់: យន្តការសម្របសម្រួលត្រូវបានបង្កើតឡើង (ដូចជាក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ) សម្រាប់ពិភាក្សាកម្រិតគោលនយោបាយ ក៏ដូចជាកំណត់ឱ្យបានច្បាស់អំពីតួនាទីនិងការទទួលខុសត្រូវ និងសម្រាប់គាំទ្រដល់ការអនុវត្តន៍និងការត្រួតពិនិត្យ (សូមពិនិត្យ «សេចក្តីណែនាំស្តីពីតួនាទីនិងការប្រព្រឹត្តទៅនៃក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ») ។ គោលការណ៍ស្តីពីភាពជាដៃគូដែលបានចរចានិងឯកភាពក៏អាចជួយកំណត់តួនាទីនិងការទទួលខុសត្រូវ ហើយក៏ជួយជម្រុញគណនេយ្យភាពទ្វេទិសនៃភាពជាដៃគូផងដែរ ។

ង- ការរៀបចំស្ថាប័ន និងការទទួលខុសត្រូវ: ការគ្រប់គ្រង ការរៀបចំផែនការ ការពិគ្រោះយោបល់ ការអនុវត្តន៍ការងារ ការធ្វើរបាយការណ៍ ការតាមដាននិងត្រួតពិនិត្យ មិនទាមទារឱ្យរៀបចំរួមគ្នាទេ ពិសេសនៅក្នុងដំណាក់កាលដំបូង ប៉ុន្តែត្រូវមានភាពច្បាស់លាស់ និងត្រូវមានការឯកភាពគ្នា ។ សូមចាត់វិធានការលទ្ធផលការងារ

និងវិធីសាស្ត្រក្នុងការប្រមូលទិន្នន័យក៏ត្រូវកំណត់ឱ្យបានច្បាស់លាស់ដើម្បីផ្តល់ភាពងាយស្រួលក្នុងការតាមដានលទ្ធផល ។

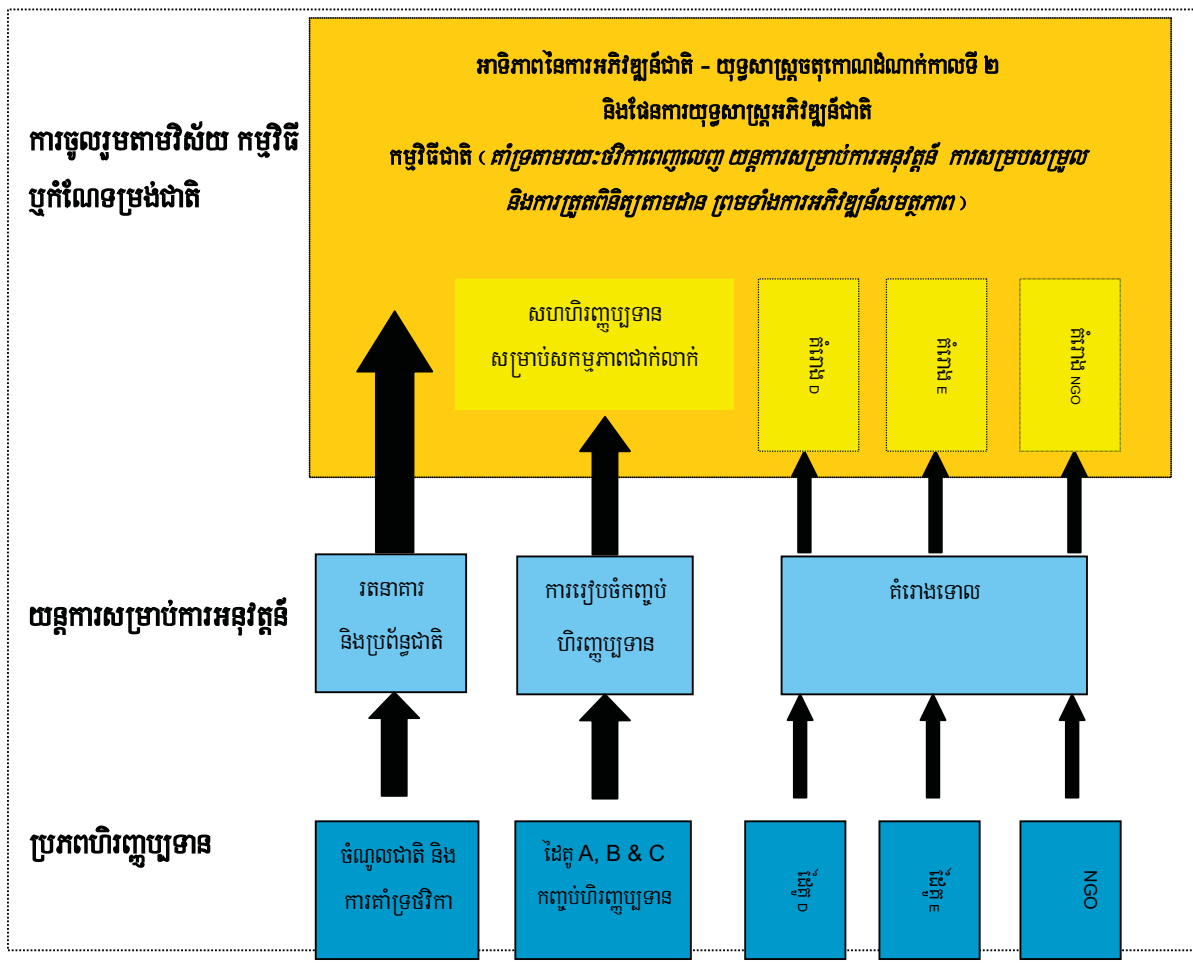
ច- សមាសធាតុស្តីពីការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព: ត្រូវវាយតម្លៃមុននៅដំណាក់កាលដំបូងនៃការអនុវត្តន៍អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ដើម្បីធានាឱ្យមានទស្សនទានឯកភាពគ្នាក្នុងការពង្រឹងសមត្ថភាពនិងប្រព័ន្ធជាតិសម្រាប់ឈានទៅសម្រេចលទ្ធផលនានាដែលមានចែងនៅក្នុងឯកសារក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ ។ ហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការអភិវឌ្ឍន៍ក្រៅប្រទេសក៏ត្រូវបានសម្របសម្រួល សម្រាប់គាំទ្រដល់ការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងការអនុវត្តន៍អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីផងដែរ ។

ទន្ទឹមនឹងនេះ ក៏មានសមាសធាតុ និងកំណត់សម្គាល់បន្ថែមមួយចំនួនទៀតដែលត្រូវពិចារណា នៅពេលអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី :

- អង្គការសង្គមស៊ីវិលក៏អាចចូលរួមក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីបានដែរ ទោះបីជាធនធានរបស់ពួកគេត្រូវបានគ្រប់គ្រងក្រៅប្រព័ន្ធរាជរដ្ឋាភិបាលក៏ដោយ ។ ទន្ទឹមនេះ អង្គការសង្គមស៊ីវិលអាចផ្តល់ធាតុចូលសម្រាប់រៀបចំគោលនយោបាយឬអាចផ្តល់ការគាំទ្រសម្រាប់ការអនុវត្តន៍និងការតាមដាន ។ ទាំងនេះបានឆ្លុះបញ្ចាំងអំពីភាពទន់ភ្លន់នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីដែលអាចទទួលយកគ្រប់ទម្រង់នៃកិច្ចសហប្រតិបត្តិការទាំងអស់ ។
- អភិក្រមស្តីពីប្រសិទ្ធភាពហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការអាចកំណត់ច្បាស់លាស់នៅក្នុងគោលការណ៍ស្តីពីភាពជាដៃគូ ឬនៅក្នុងសមាសភាគនៃការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការរបស់វិស័យ ។ ទន្ទឹមនឹងនេះដែរ ចំណាត់ការនានាស្តីពីប្រសិទ្ធភាពនៃការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការនឹងអាចរំលេចក្នុងឯកសារគោលនយោបាយ ឬនៅក្នុងការរៀបចំស្ថាប័ន ដូចជាលក្ខខណ្ឌយោងរបស់ក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះជាដើម ។
- កំណែទម្រង់ស្វ័យនិរន្តររបស់រាជរដ្ឋាភិបាល (ដូចជាក្នុងរដ្ឋបាលសាធារណៈ ការអភិវឌ្ឍន៍តាមបែបប្រជាធិបតេយ្យនៅថ្នាក់ក្រោមជាតិ ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ) នឹងត្រូវបញ្ចូលទៅក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ដើម្បីធានាឱ្យមានសង្គតិភាពខាងគោលនយោបាយ និងដើម្បីផ្តោតការយកចិត្តទុកដាក់ជាសំខាន់លើការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាពក្នុងពេលអនុវត្តអភិក្រមនេះ ។
- ការរៀបចំបង្កើតអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីត្រូវចាត់ទុកថាជាកិច្ចដំណើរការ ហើយមិនត្រូវចាត់ទុកថាជាសកម្មភាពអនុវត្តតែម្តងហើយចប់សព្វគ្រប់នោះឡើយ ។ សមាសធាតុនានានៃអភិក្រមនេះត្រូវបានបង្កើត និងពង្រឹងជាបន្តបន្ទាប់ ។
- អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីមិនមែនជាទម្រង់នៃការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានឡើយ ។ ធាតុពិត នេះគឺជាដំណើរការសម្រាប់ធានាភាពជាម្ចាស់របស់រាជរដ្ឋាភិបាលលើអភិក្រមគោលនយោបាយ ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវគោលដៅអភិវឌ្ឍន៍ ។ លើសពីនេះ អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីមិនមែនមានន័យត្រឹមតែការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានជាកញ្ចប់ ឬហិរញ្ញប្បទានសម្រាប់គាំទ្រថវិកា ហើយមិនរាប់បញ្ចូលបណ្តាគម្រោង

នានានោះឡើយ ។ ប៉ុន្តែ ផ្ទុយមកវិញ ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ទាំងអស់ និងគ្រប់ទម្រង់ហិរញ្ញប្បទាន រួមមាន ថវិកាក្នុងប្រទេស ការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានតាមរយៈគម្រោង ការផ្តល់កិច្ចសហប្រតិបត្តិការបច្ចេកទេស ហិរញ្ញប្បទានសម្រាប់វិនិយោគ ហិរញ្ញប្បទានជាក់លាក់ និងហិរញ្ញប្បទានគាំទ្រថវិកា ត្រូវធានាថាការ គាំទ្រទាំងអស់របស់ខ្លួនត្រូវរំលេចក្នុងក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ និងផែនការសកម្មភាពនិងថវិកា ។

អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាដំណើរការកម្រិតគោលនយោបាយ ដែលអាចទទួលយកបណ្តាដែក្នុង និងទម្រង់ការហិរញ្ញប្បទានទាំងអស់



IV. អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាយន្តការមួយដែលជួយដល់ការរៀបចំកម្មវិធីតាមវិស័យ និងកំណែទម្រង់នានាឱ្យមានភាពប្រសើរឡើង តាមរយៈការចូលរួមរបស់ប្រតិបត្តិករ និងទម្រង់ដំណើរការទាំងអស់ ។ អភិក្រមនេះក៏អាចចាត់ទុកថាជារបៀបធៀបធ្វើការងារថ្មី និងខុសប្លែកពីមុន ។ ធាតុពិត នេះគឺជាវិធីសាស្ត្រសាមញ្ញមួយសម្រាប់ពង្រឹង និងផ្សារភ្ជាប់ ព្រមទាំងគ្រប់គ្រងសកម្មភាពនានាក្នុងក្របខ័ណ្ឌភាពជាដៃគូដែលបានបង្កើតកន្លងមក ។ គោលដៅចម្បងនៃអភិក្រម ពោលគឺការគ្រប់គ្រងប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ការបង្កើនលទ្ធផលការងារ និងការលើក

កម្ពស់ប្រសិទ្ធភាព មានសង្គតិភាពជាមួយនឹងគោលដៅនិងអភិក្រមនៃកំណែទម្រង់ស្វ័យនិរន្តរ៍របស់រាជរដ្ឋាភិបាល ក៏ដូចជាគោលការណ៍ស្តីពីប្រសិទ្ធភាពហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការដែលបានអនុម័ត ទាំងនៅកម្រិតសកល ទាំង នៅកម្រិតជាតិ ។ ដោយផ្ដោតលើវិស័យ ឬកំណែទម្រង់ គ្រប់ដៃគូនិងធនធានរបស់ខ្លួន ទាំងក្នុងនិងក្រៅប្រទេស ត្រូវធ្វើការជាមួយគ្នា ក្រោមការដឹកនាំរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល សម្រាប់រៀបចំ និងអនុវត្ត ព្រមទាំងត្រួតពិនិត្យ សកម្មភាពនៅកម្រិតវិស័យ ឬកម្មវិធី ។

របាយការណ៍ស្តីពីប្រសិទ្ធភាពហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការឆ្នាំ២០១០បានបញ្ជាក់យ៉ាងច្បាស់អំពីគុណ ប្រយោជន៍នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ បន្ថែមលើការជំរុញសុខដុមនីយកម្មក្នុងនីតិវិធី និងការបង្កើន ប្រសិទ្ធភាព អភិក្រមនេះបានផ្តល់ភាពទន់ភ្លន់សម្រាប់ដោះស្រាយបញ្ហាប្រឈមនានាក្នុងការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទាន សហប្រតិបត្តិការដែលកើតមានឡើងស្ទើរនៅគ្រប់វិស័យនិងកម្មវិធីកំណែទម្រង់នានាក្នុងបណ្តាឆ្នាំកន្លងមក ៖

- ភាពដឹកនាំត្រូវបានពង្រឹង តាមរយៈការធានាឱ្យមានសង្គតិភាពរវាងក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ និង ក្របខ័ណ្ឌហិរញ្ញប្បទាន ។
- អាចគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានដែលមានលក្ខណៈបែកខ្ញែក និងហិរញ្ញប្បទានដែលបានពីប្រភពផ្សេងៗគ្នា ព្រមទាំងទម្រង់ការខុសៗគ្នា តាមរយៈការរៀបចំផែនការ ការវិភាគជំនឿធាន និងដំណើរការត្រួតពិនិត្យ តែមួយ ។
- ការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងការពង្រឹងប្រព័ន្ធជាតិអាចសម្រេចបានតាមរយៈការប្រើប្រាស់កិច្ចសហ- ប្រតិបត្តិការបច្ចេកទេសឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង ដោយផ្ដោតសំខាន់លើគោលដៅនៅកម្រិតវិស័យ ជា ជាងគោលដៅនៅកម្រិតគម្រោង ។
- ជំរកភាពនៃភាពជាដៃគូត្រូវបានកែលម្អ ដែលនាំទៅដល់ការបង្កើនប្រសិទ្ធភាពកាន់តែខ្ពស់ និងលទ្ធផល កាន់តែប្រសើរឡើង តាមរយៈការប្រើប្រាស់យន្តការសម្របសម្រួលនិងពិភាក្សាឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព បន្ថែមទៀត ។
- សុខដុមនីយកម្មហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ត្រូវបានជំរុញតាមរយៈការបង្កើត ប្រព័ន្ធនិងនីតិវិធីរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដោយផ្សារភ្ជាប់ដំណាក់កាលនិមួយៗក្នុងវគ្គនៃផែនការនីយកម្ម ដែលរួមបញ្ចូលការរៀបចំផែនការ ការរៀបចំកម្មវិធី និងការត្រួតពិនិត្យលទ្ធផល ។

បន្ថែមលើការយកចិត្តទុកដាក់ក្នុងការពង្រឹងភាពជាម្ចាស់និងការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងដោយធ្វើការក្នុង ក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយនិងផែនការរួមតែមួយ យើងអាចគ្រប់គ្រងធនធានដែលមានប្រភពផ្សេងៗគ្នា និង ទម្រង់ការខុសៗគ្នាប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវលទ្ធផលដែលបានរំពឹងទុក ។ ក្នុងស្មារតីនេះ អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីនៅកម្ពុជាមិនមែនមានន័យត្រឹមត្រូវប្រតិបត្តិក្នុងការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានតែប៉ុណ្ណោះទេ ប៉ុន្តែ គឺជាមូលដ្ឋានសម្រាប់ពង្រឹងភាពដឹកនាំនិងចាត់ចែងការងារនៅកម្រិតវិស័យសម្រាប់គ្រប់គ្រងធនធានទាំង អស់របស់វិស័យ សំដៅសម្រេចឱ្យបានលទ្ធផល ។

ផ្អែកតាមបទពិសោធន៍ចាប់ពីឆ្នាំ២០០៦មក នៅពេលដែល« ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍន៍ជាតិ» បានកំណត់ ជាលើកដំបូង នូវអភិក្រមសម្រាប់ការអភិវឌ្ឍន៍និងកំណែទម្រង់តាមវិស័យ បណ្តាចំណុចដូចខាងក្រោមនេះមាន សារៈសំខាន់សម្រាប់រៀបចំអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីនៅកម្ពុជា ៖

- ភាពជាដៃគូប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពតម្រូវឱ្យមានភាពដឹកនាំប្រកបដោយជំនាញខ្ពស់ និងរឹងមាំរបស់ រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការបំពេញការងារជាមួយនិងដៃគូជាច្រើន សម្រាប់ចរចាអំពីគោលដៅ កៀរគរ ធនធាន និងអនុវត្តកម្មវិធី ។ គំនិតផ្តួចផ្តើមស្តីពីការធ្វើឱ្យប្រសើរឡើងនូវភាពជាដៃគូត្រូវបានប្រើប្រាស់ ដើម្បីលើកកម្ពស់ជំនាញនៃភាពជាដៃគូ ។
- ទោះជាទម្រង់ការអនុវត្តបែបណាក៏ដោយ ក៏កិច្ចប្រឹងប្រែងសំខាន់គឺត្រូវរំលេចគ្រប់ធនធានទាំងអស់ នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌថវិការួម (ដូចជាផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកានៃកំណែទម្រង់ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ) ដែល ជំរុញឱ្យមានសង្គតិភាពក្នុងការធ្វើផែនការតាមវិស័យ ការវិភាគធនធាន និងការត្រួតពិនិត្យលទ្ធផល រួមគ្នាប្រកបដោយភាពស្វាហាប់ ។
- ការរៀបចំការអនុវត្តន៍និងការគ្រប់គ្រងត្រូវពិនិត្យលើសពីកម្រិតគម្រោង ដើម្បីឈានទៅធ្វើសុខដុម- នីយកម្មជាដំណាច់ក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធជាតិ ។ ទីប្រឹក្សានិងអ្នកឯកទេសត្រូវផ្តល់ការគាំទ្រសម្រាប់ ពង្រឹងប្រព័ន្ធនិងសមត្ថភាពរបស់វិស័យ (មិនត្រូវផ្តោតត្រឹមតែលទ្ធផលរបស់គម្រោងនោះឡើយ) ។
- កំណែទម្រង់ស្ទួលរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍តាមបែបប្រជាធិបតេយ្យនៅថ្នាក់ក្រោមជាតិ ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ និងកំណែទម្រង់រដ្ឋបាល បានផ្តល់វិធីសាស្ត្រថ្មីៗសម្រាប់រៀបចំនិង គ្រប់គ្រងសកម្មភាពរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលនិងការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព ។ កំណែទម្រង់ទាំងនេះត្រូវរំលេច នៅក្នុងការងាររបស់វិស័យ និងកម្មវិធីគាំទ្ររបស់ដៃគូក្នុងវិស័យនោះ ។
- ការបញ្ជាបបញ្ហាអន្តរវិស័យ និងការចូលរួមនិងតួនាទីរបស់សង្គមស៊ីវិលត្រូវកំណត់ឱ្យបានច្បាស់លាស់ សម្រាប់អនុវត្ត ក្នុងបរិការណ៍នៃអភិក្រមដែលមានភាគីពាក់ព័ន្ធច្រើន ។

V. ដំណើរការរៀបចំអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី និង «ក្លិនិច»

ក្នុងដំណាក់កាលដំបូងនៃការរៀបចំ ការយល់ដឹងរួមគ្នាអំពីសារជាតិនិងគោលដៅនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រង ទូទាំងកម្មវិធីរវាងដៃគូទាំងអស់នៅក្នុងវិស័យ គឺជាបញ្ហាសំខាន់ ។ វិស័យ ឬក្រុមការងារបច្ចេកទេសនិមួយៗត្រូវ មានសមត្ថភាពក្នុងការបញ្ជាក់ឱ្យបានច្បាស់លាស់អំពី ៖

- ចំណុចចាប់ផ្តើម ដែលពាក់ព័ន្ធនឹងការយល់ដឹងអំពីការអនុវត្តន៍អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី និងអំពី គុណប្រយោជន៍ ព្រមទាំងការងារពាក់ព័ន្ធនានាសម្រាប់ជម្រុញការអនុវត្តន៍អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- សនិទានកម្មក្នុងការបង្កើតអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី រួមទាំងបញ្ហាក្នុងភាពជាដៃគូ និងការសម្រប សម្រួល ដែលជាមូលដ្ឋានក្នុងការអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- លទ្ធផលដែលត្រូវសម្រេចឱ្យបាន (លទ្ធផលចុងក្រោយ) ក៏ដូចជាសមាសភាពសំខាន់ៗដែលត្រូវពង្រឹង (ឧបករណ៍ឬមធ្យោបាយ) ។

- អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីផ្តល់កាលានុវត្តភាពសម្រាប់ពង្រឹងយុទ្ធសាស្ត្រនៃភាពជាដៃគូ (ទាំងក្នុង និងក្រៅរាជរដ្ឋាភិបាល) ។

- វឌ្ឍនភាពនៃកម្មវិធីកំណែទម្រង់សំខាន់ៗរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលដែលជះឥទ្ធិពលដល់ការងាររបស់វិស័យ និងកាលានុវត្តភាពដែលកម្មវិធីកំណែទម្រង់ទាំងនេះ អាចផ្តល់ និងផ្សារភ្ជាប់នឹងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។

ចំណុចសំខាន់គឺត្រូវយល់ឱ្យបានឯកភាពគ្នាថា អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺជាវិធីដំណើរការដែល ឈរលើមូលដ្ឋានគ្រឹះដែលមានស្រាប់ ។ មូលដ្ឋានគ្រឹះទាំងនោះរួមមានផែនការរបស់វិស័យដែលមានស្រាប់ កម្មវិធីកំណែទម្រង់ដែលផ្សារភ្ជាប់នឹងវិស័យ (ពិសេសការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ) ការរៀបចំភាពជាដៃគូ ក្របខ័ណ្ឌលទ្ធផល គំនិតផ្តួចផ្តើមស្តីពីការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងការផ្តល់ទីប្រឹក្សា ។ ប៉ុន្តែ តម្រូវការជាអប្បបរមា សម្រាប់ឈានទៅអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺអត្ថិភាពនៃកម្មវិធីរបស់វិស័យ (ដូចជាផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ឬផែនការរយៈពេលមធ្យម) ដែលជាមូលដ្ឋានក្នុងការពង្រឹងភាពដឹកនាំនិងការសម្របសម្រួល ។ រីឯសមាសធាតុ និមួយៗនៃអភិក្រមនេះអាចពង្រឹងជាបន្តបន្ទាប់តាមលក្ខណៈជាក់ស្តែងនៃសមាសធាតុ ដោយត្រូវធានាសង្គតិភាព ក្នុងទំនាក់ទំនងរវាងបណ្តាសមាសភាពទាំងអស់ ។ ជាទូទៅ កិច្ចដំណើរការរៀបចំអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី អាចចាប់ផ្តើមពីសេចក្តីថ្លែងការណ៍កម្រិតគោលនយោបាយនិងគោលដៅ ការកំណត់ពីតម្រូវការខាងសមត្ថភាព និងការរៀបចំពង្រឹងភាពជាដៃគូនិងការសម្របសម្រួល ។ បន្ទាប់មក ការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌផែនការនិងថវិកាគ្រប់ ជ្រុងជ្រោយ និងការរៀបចំខាងស្ថាប័ន ព្រមទាំងក្របខ័ណ្ឌត្រួតពិនិត្យអាចអនុវត្តក្នុងជំហានបន្ទាប់ ។

ដើម្បីជួយសម្រួលដល់ដំណើរការរៀបចំនិងការអនុវត្តន៍ ព្រមទាំងផ្សារភ្ជាប់រវាងបណ្តាសមាសភាពនៃ អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី គណៈកម្មាធិការនីតិសម្បទានិងអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជានៃក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា កំពុងរៀបចំការគាំទ្រសម្រាប់ក្រសួងនិងស្ថាប័ន ក៏ដូចជាក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ ក្នុងការជំរុញឱ្យបង្កើត និងអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ ការវាយតម្លៃរួមអំពីតម្រូវការនឹងត្រូវពិភាក្សារវាងក្រសួងនិងស្ថាប័ន សាមី (ដូចជាក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ ក្នុងករណីមានពាក់ព័ន្ធនឹងការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ) និង អ្នកសម្របសម្រួលខាងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ ព្រមទាំងជាមួយនឹងគណៈកម្មាធិការនីតិសម្បទានិងអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជានៃក្រុម ប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា ហើយត្រូវឯកភាពពីក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ ។ ដំណើរការតាមរបៀបនេះដែលនឹងនាំ ទៅដល់ការគាំទ្រតាមរយៈ «ក្លិនិច» សម្រាប់ឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការជាក់ស្តែងរបស់វិស័យនិមួយៗ ។ សមាសធាតុ សំខាន់ៗនៃ «ក្លិនិច» រួមមាន ÷

១- អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី - បរិការណ៍នៃការប្រើប្រាស់ :

គោលដៅចម្បងនៃសមាសភាពនេះគឺដើម្បីធានាឱ្យគ្រប់សមាជិកទាំងអស់នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ឬក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះមានការយល់ដឹងឯកភាពគ្នាអំពីអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីនៅក្នុងវិស័យ និង កម្មវិធីកំណែទម្រង់របស់ខ្លួន អំពីសក្តានុពលក្នុងការអនុវត្តន៍អភិក្រមនេះនិងបញ្ហាប្រឈម ព្រមទាំងការផ្សារភ្ជាប់ អភិក្រមនេះទៅនឹងកំណែទម្រង់របស់រាជរដ្ឋាភិបាល ។

- និយមន័យនិងការវិវត្តន៍នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- គោលដៅនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី និងគុណប្រយោជន៍ ។
- បរិបទនិងស្ថានភាពរបស់វិស័យ និងបញ្ហាប្រឈមនានាទាក់ទងនឹងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- បញ្ហាប្រឈមស្តីពីប្រសិទ្ធភាពហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការនិងដំណោះស្រាយរហូតមកដល់បច្ចុប្បន្ន ។
- តួនាទីនៃកំណែទម្រង់ស្នូលរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល និងទំនាក់ទំនងជាមួយអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។

២- ប្រសិទ្ធភាព និងលទ្ធផល :

សមាសធាតុនេះនឹងពិនិត្យអំពីលទ្ធភាពក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រកបដោយភាពទន់ភ្លន់ នូវអភិក្រមផ្តោតលើលទ្ធផល សម្រាប់ការរៀបចំផែនការ ការរៀបចំធនធាន និងការគ្រប់គ្រងដោយផ្តោតលើលទ្ធផល ព្រមទាំងបញ្ហាអន្តរវិស័យផងដែរ ។

- និន្នាការនៃកំណែទម្រង់វិស័យសាធារណៈនិងទំនាក់ទំនងជាមួយនឹងគោលដៅអភិវឌ្ឍន៍សហសវត្សន៍ ។
- ការប្រើប្រាស់អភិក្រមដោយផ្តោតលើលទ្ធផលក្នុងកិច្ចអភិវឌ្ឍន៍ ។
- ការយល់ឃើញនិងទស្សនៈវិស័យផ្ទុយគ្នាក្នុងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ (ការរៀបចំផែនការ និងការស្រាវជ្រាវ) ។
- សារៈសំខាន់នៃក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ និងថវិកា ។
- បញ្ហាអន្តរវិស័យ និងការគ្រប់គ្រងបញ្ហាអន្តរវិស័យទាំងនេះក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។

៣- ភាពជាដៃគូ និងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី :

តួនាទីនៃភាពជាដៃគូក្នុងរាជរដ្ឋាភិបាល និងរវាងរាជរដ្ឋាភិបាលនិងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍និងសង្គមស៊ីវិល មានសារៈសំខាន់បំផុតសម្រាប់អនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និងផ្តោតលើលទ្ធផល ។ ផ្នែកនេះនឹងបំភ្លឺបញ្ហានៃភាពជាដៃគូ និងការគ្រប់គ្រងព័ត៌មានស្តីពីកម្មវិធីហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ ដើម្បីធានាឱ្យកាន់តែមានប្រសិទ្ធភាពថែមទៀត ។

- កំណត់វិសាលភាពរបស់វិស័យនិងដៃគូសំខាន់ៗ ។
- ជម្រើសនៃការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការសម្រាប់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- គុណប្រយោជន៍នៃទម្រង់ការហិរញ្ញប្បទាននីមួយៗ ។
- ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធទិន្នន័យហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការក្នុងផែនការនិយកម្ម កម្មវិធីនិយកម្ម និងការសម្របសម្រួល ។
- ការតម្រឹម និងសុខដុមនីយកម្មតាមរយៈអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។
- ការធ្វើឱ្យភាពជាដៃគូកាន់តែមានប្រសិទ្ធភាព ។

៤- ការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី :

សារៈសំខាន់នៃការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាពសម្រាប់បុគ្គលិកម្នាក់ៗ សម្រាប់ប្រព័ន្ធនិងស្ថាប័ន គឺជាផ្នែកមួយដ៏សំខាន់នៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ គោលបំណងនៃផ្នែកពិនិត្យឡើងវិញអំពីស្ថានភាពបច្ចុប្បន្ននៃការ

អភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងលើកឡើងអំពីជម្រើសសម្រាប់អនុវត្តរួមគ្នា ។ ជម្រើសទាំងនេះត្រូវមានសង្គតិភាពជាមួយ
នឹងកម្មវិធីកំណែទម្រង់ស្រួលរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ។

- សារៈសំខាន់នៃកំណែទម្រង់ស្រួល និងប្រព័ន្ធជាតិ ។
- តួនាទីរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ និងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការបច្ចេកទេស ។
- ការវាយតម្លៃសមត្ថភាពរួមគ្នា ។
- ការអនុវត្ត ការតាមដាន និងគណនេយ្យភាពតាមរយៈក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រង
ទូទាំងកម្មវិធី ។

ទម្រង់នៃ «ក្លិនិច» នឹងត្រូវកំណត់ដោយផ្អែកលើលទ្ធផលនៃការចរចារវាងប្រធានក្រុមការងារបច្ចេកទេស
ចម្រុះ អ្នកសម្របសម្រួលខាងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ និងសមាជិកដទៃទៀត ។ «ក្លិនិច» អាចអនុវត្តសម្រាប់ក្រុមតូចៗ
(ដើម្បីរៀបចំគំនិតសំខាន់ៗ) ឬសម្រាប់ក្រុមទាំងមូល (សម្រាប់បង្កើនការយល់ដឹង និងការឯកភាពគ្នា) ឬរៀបចំ
សម្រាប់ក្រុមទាំងពីរប្រភេទនេះតាមលំដាប់លំដោយច្បាស់លាស់ ។ កិច្ចពិភាក្សាអំពី«ក្លិនិច»នីមួយៗត្រូវបញ្ចូល
បញ្ហាស្តីពីជំហានបន្ទាប់សម្រាប់អនុវត្ត និងវិធានការសម្រាប់តាមដានផងដែរ ។

VI. សេចក្តីសន្និដ្ឋាន

គណៈកម្មាធិការនីតិសម្បទានិងអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជានៃក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា បានត្រៀមខ្លួនជាស្រេច
សម្រាប់ផ្តល់ប្រឹក្សាបច្ចេកទេស និងការគាំទ្រតាមតម្រូវការរបស់ក្រសួងនិងស្ថាប័ន ឬក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ
របស់រាជរដ្ឋាភិបាលដែលមានបំណងរៀបចំនិងអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី ។ លើសពីនេះ ក៏អាច
ប្រើប្រាស់ក្រុមការងារបច្ចេកទេសស្តីពីភាពជាដៃគូនិងសុខដុមនីយកម្ម និងបណ្តាញក្រុមការងារ សម្រាប់ជាវេទិកា
រៀបចំទស្សនទាននៃ«ក្លិនិច»សម្រាប់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី និងសម្រាប់រៀនសូត្រនិងចែករំលែកគំនិត
យោបល់ជាមួយគ្នា ដែលទាំងនេះពិតជាអត្ថប្រយោជន៍សម្រាប់សមាជិកទាំងអស់ក្នុងកម្មវិធី និងកម្មវិធីកំណែ
ទម្រង់ ។

បទពិសោធន៍ក្នុងការអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី គឺជាមូលដ្ឋានសម្រាប់រាជរដ្ឋាភិបាលកំណត់
គោលជំហរច្បាស់លាស់របស់ខ្លួន ដើម្បីបង្ហាញក្នុងវេទិកាកម្រិតខ្ពស់លើកទី៤ស្តីពីប្រសិទ្ធភាពហិរញ្ញប្បទាន
សហប្រតិបត្តិការ ដែលនឹងប្រព្រឹត្តិទៅនៅសាធារណរដ្ឋកូរ៉េ នាខែវិច្ឆិកា ឆ្នាំ២០១១ ។ លើសពីនេះ ក៏ជាធាតុចូល
យ៉ាងសំខាន់សម្រាប់រាជរដ្ឋាភិបាលរៀបចំក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយស្តីពីការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិ-
បត្តិការ នាដើមឆ្នាំ២០១២ ផងដែរ ។

ដំណាក់កាលសំខាន់ៗ និងសមាសធាតុនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី

